Energía

elEconomista
Revista mensual
28 de noviembre de 2019 | Nº 81

Opinión

J. González Vélez
Presidente Gesternova
P14

íñigo Prior Remiro
Área Financial Advisory BDO
P26

Pablo Toral
Cátedra Unesco
P32

Javier Rodríguez
Director general Acogen
P40

La primera planta piloto de baterías de España estará lista en mayo | P20

Luis Cid
Consejero delegado de OPDEnergy
"Queremos tener en generación entre 1.000 y 2.000 MW propios en los próximos cinco años | P50

BRUSELAS DESBLOQUEARÁ UN BILLÓN DE EUROS EN INVERSIÓN

Es una de las propuestas de la nueva Comisión Europea para alcanzar la neutralidad climática en 2050 | P9

14. Opinión
José Mª Glez Vélez, presidente de Gesternova
"Hay que considerar la huella de carbono de los productos y servicios"

28. Renovables
PPA corporativos: motor de crecimiento renovable
Las empresas los eligen, principalmente, por la reducción neta en las emisiones de carbono

40. Opinión
Javier Rodríguez, director general de Acogen
"Europa no avanza junta en industria y países como España pierden posiciones"

43. Gas
La demanda de gas despuntará en 2040
La subida estará impulsada por el creciente comercio del gas natural licuado (GNL)

Edita: Editorial Ecoprensa S.A. **Presidente Ejecutivo:** Antonio Rodríguez Arce
Vicepresidente: Raúl Beyruti Sánchez **Consejero Delegado:** Pablo Caño
Directora de Relaciones Institucionales: Pilar Rodríguez
Director de Marca y Eventos: Juan Carlos Serrano

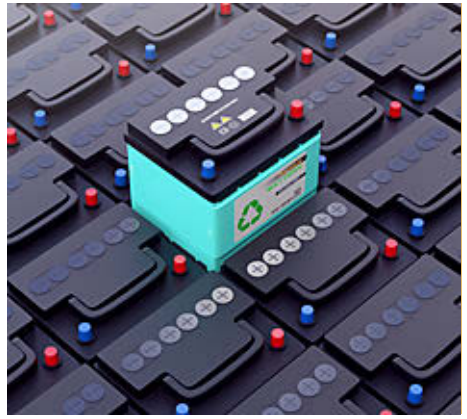
Director de elEconomista: Amador G. Ayora
Coordinadora de Revistas Digitales: Virginia Gonzalvo
Director de 'elEconomista Energía': Rubén Esteller
Diseño: Pedro Vicente y Alba Cárdenas **Fotografía:** Pepo García
Infografía: Clemente Ortega **Redacción:** Concha Raso

Actualidad
Bruselas desbloqueará un billón de euros en la próxima década
Es una de las medidas que la nueva presidenta de la Comisión Europea, Úrsula von der Leyen, pretende poner en marcha

9

Electricidad
La primera planta de baterías en España estará en mayo
Tendrá una capacidad de producción de 2 a 4 GWh anuales de baterías aluminio-ion para aplicaciones estacionarias

20



34

Carburantes
Fusiones y adquisiciones en el sector de hidrocarburos
En las últimas tres décadas se han producido unas 8.000 transacciones que suman 336.000 millones al año

Entrevistad
Luis Cid, consejero delegado de OPDEnergy
"Queremos tener en generación entre 1.000 y 2.000 MW propios en los próximos cinco años"

50

DANIEL G. MATA

LUIS CID

Consejero delegado de OPDEnergy

R. ESTELLER / C. RASO

Desde sus orígenes en 2005, OPDEnergy ha demostrado ser una firma en constante evolución, gracias a su capacidad de adaptación al mercado. Su modelo de negocio ha permitido incrementar progresivamente su presencia internacional y mejorar de manera continua su gestión y su reputación. La compañía ha ejecutado en estos casi tres lustros más de 550 megavatios en proyectos fotovoltaicos en España, Italia, Reino Unido, México, Chile y EEUU, países en los que está presente, y tiene en desarrollo otros 6.000 megavatios más -3.000 de ellos en nuestro país-, de los que 1.000 megavatios corresponden con proyectos eólicos, un nuevo nicho de negocio en el que entraron hace ahora tres años. Luis Cid, consejero delegado de OPDEnergy, explica en la siguiente entrevista el Pan Estratégico de la compañía para los próximos cinco años, entre cuyos objetivos se encuentra tener en generación más de 1.000 megavatios propios e intentar llegar a los 2.000 megavatios.

OPDEnergy cumplirá en 2020 su décimo quinto aniversario. ¿Cómo ha evolucionado la compañía desde entonces?

La empresa nació en España en 2005 y, durante los primeros años, estuvimos centrados en el desarrollo de proyectos fotovoltaicos en el país, en la gestión de todas sus fases: desarrollo, financiación, construcción, operación y

"Queremos tener en generación entre 1.000 y 2.000 **megavatios** propios en los próximos cinco años"

mantenimiento, cuando la regulación aún era favorable. Cuando vimos que esta posibilidad disminuía, decidimos dar el salto internacional. Primero entramos en Italia (2010-2013), después recalamos en Reino Unido (2014-2017) y, de ahí, ampliamos a México, Chile y EEUU. Actualmente, hemos vuelto a hacer proyectos en España.

En octubre pasado anunciaron su entrada en el negocio eólico. ¿Desarrollarán parques en todos los países donde están presentes?
Todos los proyectos que hemos desarrollado hasta la fecha han sido fotovoltaicos, pero en los últimos tres años hemos diversificado a la tecnología eólica *onshore*. Actualmente, estamos arrancando nuestro primer parque eólico en Chile, aunque la expansión en eólica también la vamos a hacer en España y México. El parque eólico La Estrella, de 50 megavatios de potencia y 11 aerogeneradores Siemens Gamesa, está ubicado en la región chilena de O'Higgins y entrará previsiblemente en operación a finales de 2020. Este proyecto, junto a una planta solar de 100 megavatios que comenzaremos a construir a finales de este año -también en este país-, servirán para cubrir la energía del PPA ganado en la subasta celebrada en Chile en 2016.

¿Qué hacen con los proyectos una vez finalizados? ¿Los venden a un tercero o se los quedan en propiedad?
Cuando los proyectos están listos para construir, optamos por dos escenarios: uno, aportar el capital, construir los proyectos y llevarlos a operación, y dos, en función del mercado y del tamaño de los proyectos, incorporar socios financieros. Cuando los proyectos ya están generando energía, generalmente solemos venderlos, pero cada vez más frecuentemente nos estamos quedando con más proyectos en generación propia; de hecho, nuestra estrategia está enfocada en incrementar nuestra capacidad de proyectos propios en generación, aunque también vamos a seguir haciendo desinversiones en algunos de ellos. Paralelamente, nuestro plan estratégico para los próximos cinco años es tener en generación más de 1.000 megavatios propios e intentar llegar a los 2.000 megavatios. Posteriormente, haremos desinversiones por encima de los 1.000 megavatios.

¿Cuánta potencia han desarrollado hasta la fecha y qué objetivo se han propuesto alcanzar en los próximos cinco años?
Hasta 2018 la compañía había desarrollado y construido 250 megavatios. En 2019 hemos iniciado la construcción de 500 megavatios, de los que 300 megavatios esperamos conectarlos antes de que finalice el año. El año que viene tenemos previsto iniciar la construcción de, al menos, otros 500 megavatios. En total, tenemos en desarrollo unos 6.000 megavatios, que trataremos de tener listos en estos cinco años.

DANIEL G. MATA

"Estamos arrancando nuestro primer **parque eólico en Chile"**

"Tenemos en desarrollo unos 6.000 MW que **estarán listos en cinco años"**

"Queremos tener conectados 150 MW en España **antes de final de año"**

De toda la cartera de proyectos que comenta, ¿cuáles se van a desarrollar en España?
En España tenemos más de 3.000 megavatios en desarrollo con conexión concedida, de los que 2.500 megavatios son fotovoltaicos y 500 megavatios son eólicos. De ellos, la idea es quedarnos una parte como activos en generación y buscar socios financieros para la potencia restante, pero aún no sabemos en qué proporción.
Por otro lado, de los 300 megavatios que queremos tener conectados a finales de este año, 150 megavatios se corresponden con tres proyectos españoles procedentes de la subasta de 2017. Cada uno de ellos tiene una potencia total de 50 megavatios y se encuentran en Mérida (Extremadura), Alcalá de Guadaira (Sevilla) y Puerto Real (Cádiz). Uno ya está conectado y los otros dos están acabados. De estos tres proyectos vendimos el 80 por ciento al fondo Marguerite y nosotros nos quedamos con el 20 por ciento del activo. Las plantas venderán electricidad bajo un contrato PPA a largo plazo de 10 años firmado con Centrica.

¿Les ha afectado, de alguna manera, la cancelación de la subasta de renovables que se pensaba celebrar el año pasado en México?
Los dos proyectos solares que vamos a terminar ahora en México venían de la segunda subasta: una planta fotovoltaica en el Estado de Coahuila, de 107 megvatios, y otra en el Estado de Aguascalientes, de 37 megavatios, que acabamos de conectar hace tan solo unos días.
Es cierto que estábamos precalificados para la subasta que se canceló el año pasado, pero desde hace cierto tiempo y viendo los últimos precios de las licitaciones, no nos estamos enfocando sólo a subastas, sino también a vender a mercado o cerrar PPA privados.
Es cierto que las subastas eran una posibilidad más que había en este país, pero nuestros proyectos esperamos desarrollarlos fuera de subastas y no vamos a salir de México porque se hayan cancelado. Hay otras vías en las que estamos pensando. Si vuelven las subastas, seguramente las retomaremos, pero con los costes de la tecnología actuales se pueden hacer proyectos sin subastas.

DANIEL G. MATA

¿Cómo ve el mercado en España? ¿Cree que hay una burbuja?
Especulación sabemos que hay. Es verdad que llama la atención el gran volumen de puntos de conexión que hay pedidos o concedidos, pero también es cierto que, a día de hoy, tampoco se han ejecutado tantos proyectos. En este sentido, pensamos que la limitación vendrá, por un lado, por parte de empresas serias -como la nuestra- que sí van a ejecutar los proyectos. Otra de las limitaciones vendrá de parte de la administración y, una tercera, del lado de la banca. No obstante, creemos que el propio mercado se irá ajustando y se hará un número de MW anuales razonable.

> "A día de hoy no estamos explorando la **opción de salir a bolsa"**

¿Piensa que se puede abrir la mano para empezar a conectarse en distribución?
Nuestros tres proyectos en España son en distribución. La mayoría de los proyectos que se están ejecutando ahora y se van a ejecutar el año que viene van a distribución, pero la gran mayoría de la capacidad que había en distribución probablemente ya esté ocupada, porque se corresponde a los primeros proyectos que había en la primera hornada. Nuestros proyectos a medio plazo los vemos más en transporte y esto abre la posibilidad de hacer plantas más grandes.

También están involucrados en temas de almacenamiento de energía. ¿Qué están haciendo en este nicho de mercado y cómo ve la evolución de este sector en el corto-medio plazo?
Tenemos un departamento técnico que trabaja en este nicho de mercado. Creemos que esta tecnología se irá desarrollando a medida que continúen bajando los precios, aunque esto dependerá mucho de cada país. En EEUU, por ejemplo, muchas veces la propia eléctrica te pide que incluyas almacenamiento en tu oferta energía; de hecho, estamos haciendo algunos proyectos con almacenamiento en este país. En cambio en otros, como el caso de España, esta obligación no existe. Por tanto, el desarrollo de este tipo de proyectos dependerá de si existe una obligación y de si económicamente tiene sentido. Esta tecnología resulta un muy buen complemento que soluciona el problema de la intermitencia de las renovables como la solar y la eólica, aunque también es cierto que hay países, como Reino Unido, en los que estamos viendo proyectos de almacenamiento sin renovables asociada, con subastas específicas para almacenamiento.

¿Se han planteado entrar en autoconsumo industrial?
No es nuestro negocio. Requiere otro tipo de estructura. Ya hay *players* que cubren este mercado.

¿Valoran salir a bolsa en algún momento?
Es cierto que algún grupo se nos ha acercado para tantear si estamos interesados, pero a día de hoy no estamos explorando esa opción, aunque no descartamos esta posibilidad en un futuro.